



Gemeente Raalte

Herijking subsidiebeleid

Rond de Tafel 24 oktober 2024

Informatief, vraagt geen voorbereiding van de Raad



Wat eraan vooraf ging (1)

2019: Roalter geld, dat telt!

Zes verkenningssessies met subsidiepartners, vrijwilligers, geïnteresseerden, raadsleden, wethouders en ambtenaren om te kijken wat er beter kan in de subsidie-aanpak.

Gericht op subsidies die beschikbaar zijn voor zorg, welzijn, cultuur en sport



Acties korte en lange termijn:

Korte termijn:	Lange termijn:
1. Overzicht van subsidiemogelijkheden gemeente	4. Meerjarensubsidie voor vaste activiteiten
2. Digitaal aanvragen van subsidies	5. Minder subsidiepotjes
3. Gemeente als pro-actieve subsidie-expert	6. Betere samenwerking tussen organisaties

Wat eraan vooraf ging (2)

Januari 2021

Pilot Bibliotheek Salland, WijZ Welzijn en Maatschappelijk werk De Kern

Doel: Samen met subsidiepartners leren en ontdekken wat helpend en belemmerend is in onze manier van subsidiëren. Hoe kunnen we met een slimme inzet van subsidies komen tot:

- Het beter bereiken van de maatschappelijke doelen
- Meer flexibiliteit
- Een samenhangend aanbod dat aansluit bij de vraag van de inwoner

Juli 2021

Conclusies en aanbevelingen voor het vervolg van de pilot:

- Willen we beter sturen, moeten we we eerst de doelen van de gemeente concreter beschrijven
- Flexibele inzet van subsidies wordt door partners niet als voordeel ervaren. Een wijziging hierop zal dus niet vanzelf tot stand komen. Gemeente zal het initiatief moeten nemen om een deel van het budget flexibel in te zetten.

Wat eraan vooraf ging (3a)

Juli 2023

Probleemanalyse + uitgangspunten voor verbetering opgehaald en afgestemd met College en Raad

Scope = Subsidieregeling Sociaal Beleid 2023 (subsidies voor zorg, welzijn, cultuur en sport)

Probleemanalyse

- Bij veel (budget)subsidies) onvoldoende richting vanuit gemeente qua te behalen maatschappelijke doelen
- Bij veel budgetsubsidies is er beperkte (bij)sturing vanuit de gemeente gedurende het jaar
- Bij veel budgetsubsidies: jaarlijkse rituele dans om geld bij vaste subsidieontvanger te krijgen
- Subsidiestelsel is gefragmenteerd, sectoraal en aanbodgericht
- Subsidiestelsel kent weinig prikkels voor samenwerking en vernieuwing
- Intern: werkwijze niet eenduidig, verschil in kennis over subsidie-instrument en processen



Wat eraan vooraf ging (3b)

Uitgangspunten; verbeteringen moeten in ieder geval leiden tot:

- Subsidies die effectiever en efficiënter bijdragen aan maatschappelijke doelen
- Meer gezamenlijke subsidieaanvragen, meer samenwerking tussen subsidiepartijen
- Meer meerjarige subsidies en minder administratieve rompslomp
- Meer flexibiliteit en ruimte voor nieuwe initiatieven
- Intern: meer uniforme werkwijze/rolinvulling bij beoordelen aanvragen, monitoren voortgang en beoordelen verantwoording

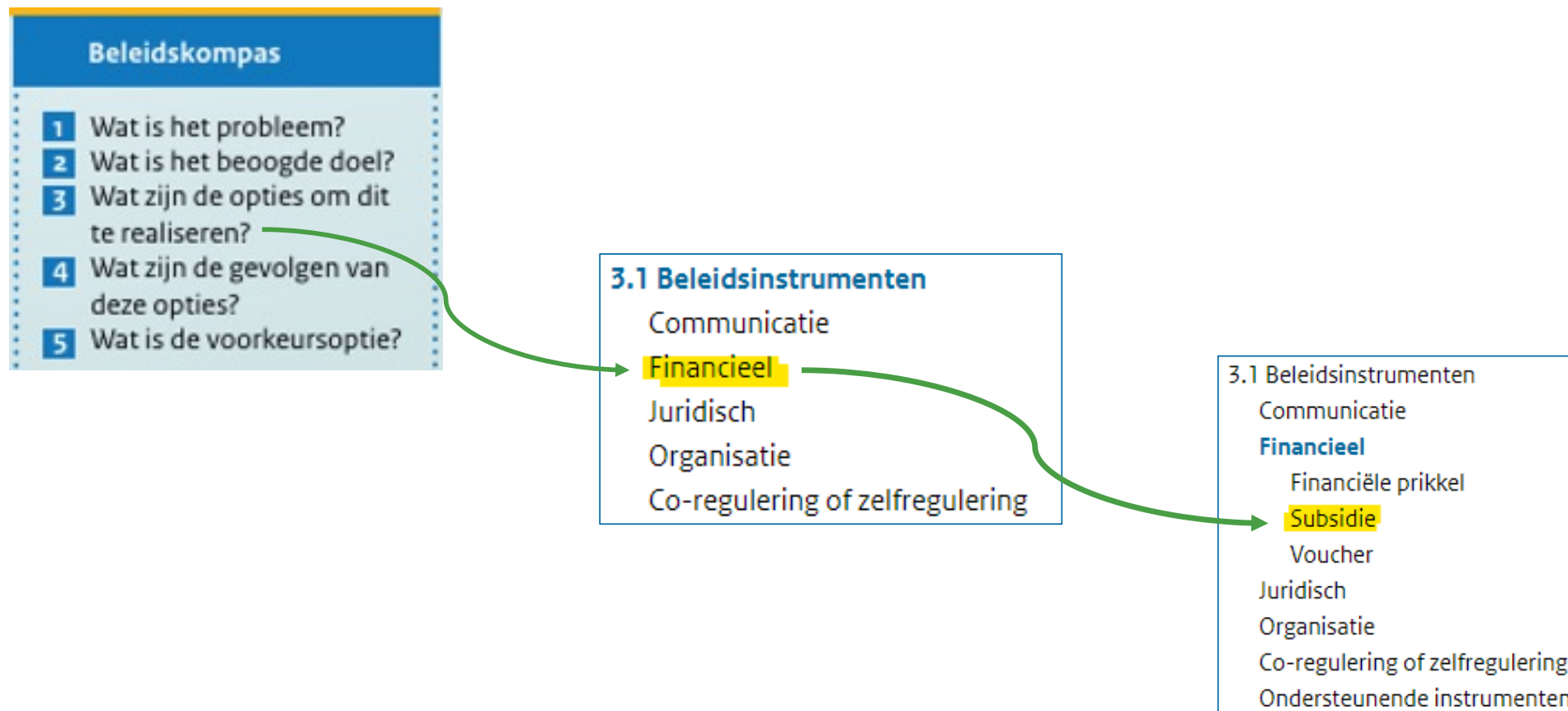
Maatschappelijke doelen

1. Onderwijs
2. Leefbare dorpen en wijken
3. Kunst en cultuur
4. Zorg en ondersteuning
5. Gezondheid en sport



Subsidies, hoe zit het ook alweer?





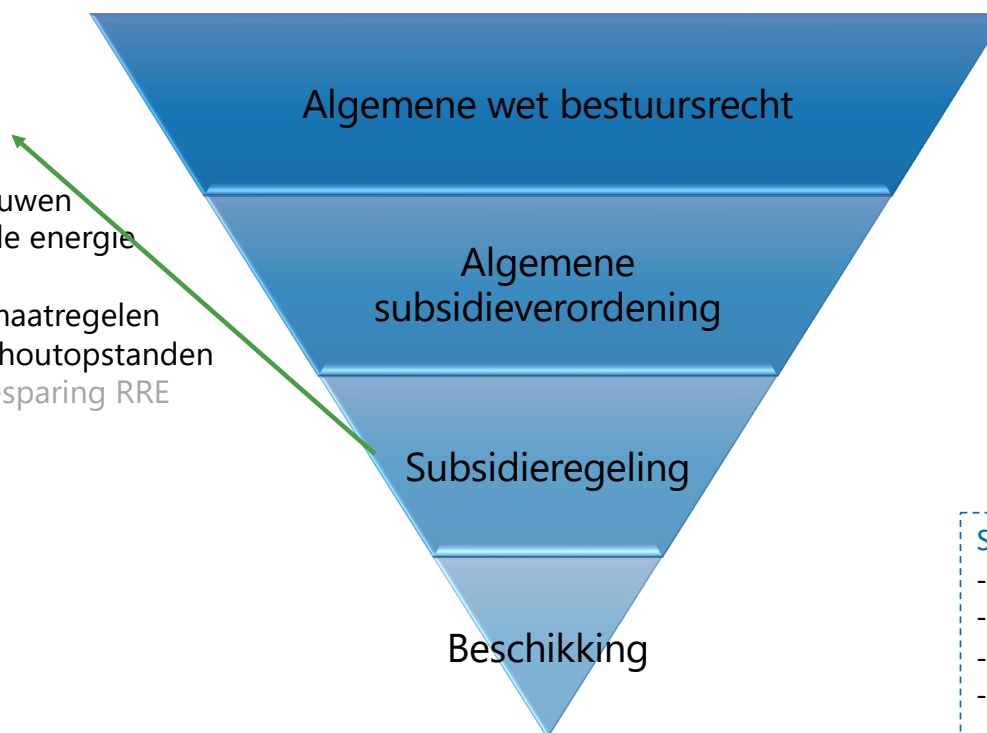


Gemeente Raalte

Spelregels - inhoud

Subsidieregeling Sociaal Beleid

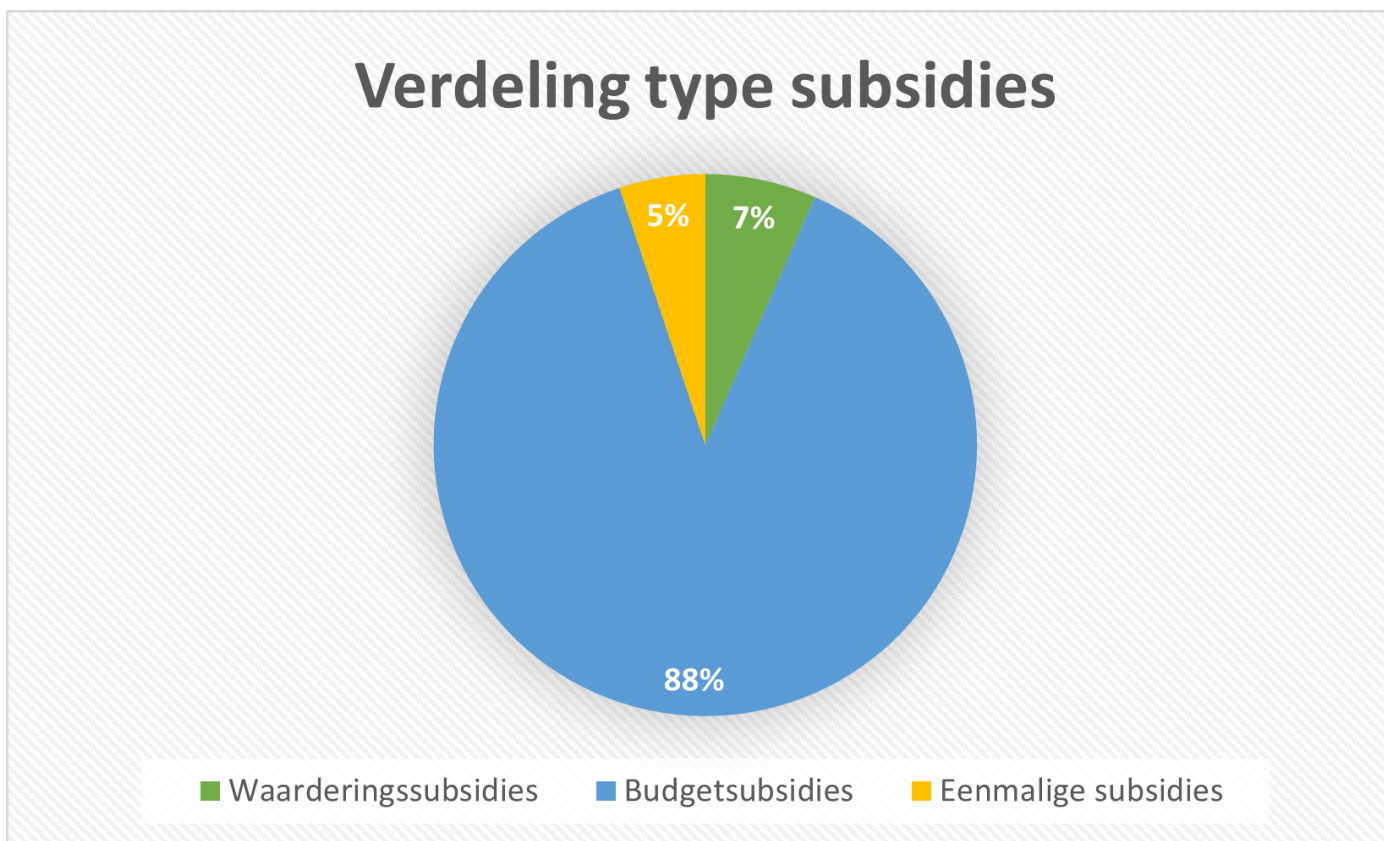
Subsidieregeling toekomst kerkgebouwen
Subsidieregeling ondersteuning lokale energie
initiatieven
Subsidieregeling Klimaat adaptieve maatregelen
Subsidieregeling Beschermwaardige houtopstanden
Subsidieregeling Vouchers Energiebesparing RRE
Subsidieregeling Energiefonds
Subsidieregeling Economie



Subsidieregeling Sociaal Beleid gaat over:

- Onderwijs en jeugdpreventie
- Welzijn en leefbaarheid
- Kunst en Cultuur
- Sport
- Recreatie en toerisme
- Belangenbehartiging
- Ondersteuning en hulp

Totaal budget subsidies - type subsidies





Wat willen we bereiken?

- Subsidies zo effectief mogelijk inzetten om maatschappelijke doelen te bereiken
 - Meer flexibiliteit en ruimte voor nieuwe initiatieven
 - Meer gezamenlijke subsidieaanvragen, meer samenwerking
- Uniform en efficiënt subsidieproces
 - Aanvragen, beoordelen, monitoren, vaststellen

Belangrijk om te realiseren:

- Er is geen subsidie**beleid**
- De aanpak richt zich niet op de richting & focus van maatschappelijke doelen, dat is inhoudelijk beleid. Subsidie is een **instrument** om die doelen te realiseren.



Kernvragen om maatschappelijke doelen te bereiken met partners

- Welke bijdrage (impact) leveren uw activiteiten aan de maatschappelijke doelen/opgaven van de gemeente Raalte?
- Daarbij kijkt u niet alleen naar de eigen activiteiten, maar richt u zich ook op de context waarin die activiteiten plaatsvinden, o.a.: wie zijn samenwerkingspartners, sluiten activiteiten op elkaar aan enzovoorts.

Het doen slagen van activiteiten wordt immers gedeeltelijk bepaald door het aangaan van samenwerking met partners.

Uw organisatie is niet de enige die aan een maatschappelijk doel werkt. U voegt iets toe. Het vraagt dus ook om afstemming over rollen en verantwoordelijkheden met elkaar.

- Hoe wilt en kunt u de effecten onderzoeken?
- Stel een begroting op

→ Gesprekken subsidiebehandelaar - subsidiepartij

→ Ondersteunend subsidieproces, denk aan aanvraagformulier

Het belang van reflectie:

- Richten we ons op de juiste dingen?
- Doen we de juiste dingen?
- Doen we de dingen op de juiste manier?



Waar zijn we nu mee bezig?

1. Subsidieregeling

- Onderdeel van het programmateam toekomstbestendige sociale basis om na te gaan welke aanpassingen er nodig zijn in subsidieregeling 2026 en welke opbrengsten de proeftuinen opleveren die mogelijk om een verdere aanpassing vragen in de regeling van 2027 en verder.
- Consequenties overgangperiode in beeld brengen

Specifiek deze subsidieregeling

2. Uniform en effectief subsidieproces

- Basiskennis: training
- Spreekuren en Q&A
- Vaste sjablonen
- Helpende vragen bij beoordelen, monitoren, vaststellen
- 1 plek met juiste informatie beschikbaar voor hele organisatie

Ook zinvol voor bredere groep (niet betrokken bij deze specifieke regeling)

3. Leren & ontwikkelen als subsidiebehandelaar

- Sessie rolverduidelijking specifiek voor sociaal domein
- Leersessie "subsidiegesprekken voeren"

Eerste focus ligt op betrokkenen bij deze regeling. Kan echter ook zinvol zijn voor bredere groep

Tijdspad



ASV ter besluitvorming naar Raad: 2025



Gemeente Raalte

Zijn er nog vragen?