Voor	stuurgroep
Van	Herman Wevers
Betreft	**Intentieverklaring**
Datum	11 december 2025
Versie	3
File	251211 intentieverklaring

Intentieverklaring onderzoek voorgenomen fusie van de Stichting De Mare (Raalte) met de Stichting Varietas (Deventer)

De besturen van

- Stichting De Mare, openbaar onderwijs Salland te Raalte (verder te noemen De Mare)
  en
- Stichting Varietas te Deventer (verder te noemen Varietas)

Overwegende dat:

- Door de bestuurlijke samenvoeging van beide stichtingen beter recht gedaan kan worden aan de maatschappelijke opdracht om ieder kind in de regio het best mogelijk passend onderwijs te geven met de beschikbare middelen;
- De bestuurlijke samenvoeging leidt tot een versterking van de bestuurlijke professionaliteit;
- Er in gezamenlijkheid kan worden ingespeeld op ontwikkelingen als wijzigingen in wetgeving, de veranderende rol van de lokale overheid, deregulering en daarmee samenhangende autonomievergroting voor schoolbesturen;
- De stichtingen menen door samenwerking een meer robuuste en weerbare organisatie te kunnen creëren in een tijd waarin van het onderwijs veel gevraagd wordt;
- Er door de samenvoeging (extra) voorwaarden en mogelijkheden worden gecreëerd om de positionering en de kwaliteit van met name de onderwijsorganisatie De Mare en daarmee het openbaar onderwijs in de gemeenten Raalte en Olst-Wijhe voor de langere termijn te borgen; dit geldt mutatis mutandis ook voor de onderwijsorganisatie Varietas;
- Door de samenvoeging een verbeterslag gemaakt kan worden in de verdere professionalisering van de bedrijfsvoering, waardoor indirect de kwaliteit van het totale onderwijs zal toenemen op alle locaties waar de samengevoegde onderwijsorganisatie onderwijs verzorgd;
- De onlangs afgesloten oriëntatiefase heeft geresulteerd in een bevestiging van het positieve beeld en het noodzakelijke draagvlak m.b.t. het onderzoek om te komen tot verdergaande eenwording van beide onderwijsorganisaties;
- Beide stichtingen het wenselijk achten door een externe partij een zogeheten due diligence onderzoek te doen plaatsvinden. Dit is een onderzoek naar de financiële, personele en overige

overeenkomsten en verschillen bij de beoogde fusiepartners, waarbij mogelijke risico's in kaart worden gebracht;

Spreken uit, dat:

- De gezamenlijke intentie bestaat te komen tot een besturenfusie tussen de twee besturen c.q. een bestuursoverdracht op grond van artikel 49 van de Wet op het Primair Onderwijs, waarbij Varietas zal blijven bestaan en De Mare opgaat in Varietas, zo mogelijk met ingang van 1 jan 2027;
- De samenvoeging te realiseren na een zorgvuldig onderzoeks- en besluitvormingstraject, waarbij de Colleges van Bestuur, de Raden van Toezicht, de schooldirecties, de gemeenschappelijke medezeggenschapsraden en de overige relevante betrokkenen gedurende het traject meegenomen worden en waarin duidelijk wordt gemaakt welke gevolgen de fusie met zich meebrengt;
- Er in de toekomst voldoende autonomie en (professionele) ruimte moet blijven bestaan om invulling te kunnen geven aan de eigen levensbeschouwelijke -, pedagogische - en onderwijskundige identiteit van de scholen van beide fusiepartners, passend bij de besturingsfilosofie van de rechtspersoon, waaronder alle huidige scholen van De Mare en Varietas zullen ressorteren.

Ter uitvoering van deze intentie, als volgt besluiten:

1. Een onderzoek in te stellen naar de haalbaarheid, kansen en risico's van een eenwording van beide stichtingen. Het plan van aanpak zal als bijlage gevoegd worden bij deze intentieverklaring
    - Uitgangspunten fusie proces
    - Bestuurlijke filosofie sluit aan en zal elkaar versterken;
    - Versterking van onderwijskwaliteit en expertise: de basis op orde;
    - Grotere werkgever met veel ruimte voor talent- en loopbaanontwikkeling;
    - Verbeterde positie in het regionale onderwijslandschap;
    - Optimalisatie van bedrijfsvoering
2. Het onderzoek naar de fusie vanaf januari 2026 te starten;
3. Een stuurgroep in te stellen, bestaande uit een vertegenwoordiging vanuit beide besturen en een extern adviseur, die als procesbegeleider optreedt en tevens (technisch voorzitter van de stuurgroep is;
4. Deze stuurgroep te belasten met de taak onderzoek te doen naar de wijze waarop de fusie gerealiseerd kan worden en het afgesproken tijdpad te bewaken;
5. Dit onderzoek doelmatig vorm te geven, gebruikmakend van eerdere opgedane ervaringen, zoekend naar de praktische effecten en gevolgen van deze eenwording op de volgende deelterreinen:
    a. Onderwijs en Kwaliteit
    b. Identiteit en Cultuur
    c. Personeel en Organisatie
    d. Financiën

e. Huisvesting en Facilitaire zaken
f. ICT
g. Governance

6. De kosten die gepaard gaan met het onderzoek en de gewenste ondersteuning, naar evenredigheid (leerlingenaantallen) te verdelen tussen De Mare en Varietas;
7. Deze Intentieverklaring eerst kracht van werking verkrijgt, nadat de betrokken Raden van Toezicht de intentieverklaring en het voorgenomen onderzoek hebben goedgekeurd én de Gemeenschappelijke Medezeggenschapsraden hun zienswijze hebben gegeven.
8. Ea is vastgelegd in een plan van aanpak.

Aldus getekend te Raalte, 11 december 2026

Berthold van Leeuwen

Voorzitter College van bestuur Stichting Varietas

Marlous Siemelink-Amse

Voorzitter College van bestuur Stichting De Mare